

Douja Ben Mahmoud GHARBI



Adresse : Rue Antonin – Résidence Carthage – Golden Tulip- Gammarth

Tél Mobile: +216 20 311 223

Fax : +216 71 432 614

E-mail: douja@topnet.tn

Expérience Professionnelle

2013 **LinXeo** www.linxeo.com **France/Tunisie**
Co-Fondatrice associée chargée d’Afrique et du Moyen Orient

C’est une société de services et d’ingénierie positionnée sur le design et animation de projets complexes (multi-acteurs, locaux & globaux, multi-secteurs) dans les domaines de l’entrepreneuriat, de l’innovation et du développement économique. Créée en juillet 2013, LiNXEO accompagne actuellement plusieurs PME, grands groupes, métropoles, pôles de compétitivités sur leurs actions dans leurs pays d’implantation et à l’international tel que, Capenergies, Logirem, Pôle emploi-France, la BEI, ANIMA et la World Bank.

2009 -2014 **Expert en Développement et en entrepreneuriat**

Missions avec ONUDI Tunisie et coordinatrice du programme YEM incluant les composantes suivantes :

Accompagnement d’entrepreneurs dans les régions de Gafsa et Kef et grand Tunis dans le processus de création d’entreprises

Un projet complet allant de l’étude sur l’opportunité de développement du tissage ras dans la région de Gafsa à la mise en œuvre des recommandations

La formation de formateurs (cadres des structures d’appui) à la création d’entreprises selon la méthodologie de l’ONUDI

La formation d’accompagnateurs aux créateurs d’entreprises selon la méthodologie de l’ONUDI

Coordination de l’activité coaching du projet Souk t-tanmia en partenariat avec tous les partenaires du projet.

Co-Création et développement d’un module de formation « Greening Business Plan » intégrant de le Développement Durable et les outils Med-Test avec un expert environnementaliste

Formation de formateurs en « Greening Business Plan » an faveur des cadres des structures d’appui à la création d’entreprises et des organismes financiers dans les régions de Kairouan, Sidi Bouzid, Kef et Kasserine.

Diagnostic des besoins et attentes de plus de 120 entreprises existantes et entreprises en cours de création et propositions de plans d’accompagnement et d’assistance technique dans le cadre du projet « Mashrouii » financé par l’USAID et le gouvernement Italien.

2008 **DG. International** **Tunis, Tunisia**

Fondatrice et Gérante

Création d'une joint-venture totalement exportatrice spécialisée dans la production artisanale et la distribution d'accessoires de décoration intérieure, d'objet cadeau et de produits senteurs en Europe et dans les pays du Golf sous le nom de marque-Le Bois Dormant-.

2000 **Société Expression** **Tunis, Tunisia**

Fondatrice et gérante

Création d'une société commerciale spécialisée dans l'importation d'articles techniques de décoration de bâtiment, représentant des marques Européennes tels que : NewMat, Muraspec, Brustor...

1996-2012 **Royal Tapis** **Tunis, Tunisia**

Fondatrice et Gérante

Création d'une industrie à partir d'une idée innovante ou le client peut dessiner et créer son propre tapis.

Développer un réseau de femmes rurales produisant des tapis traditionnels à présenter en complément de gammes par l'entreprise à ses clients et sur site web afin de les aider à promouvoir leurs produits.

1994-2000 **MEDIT-PLUS** **Tunis, Tunisia**

Fondatrice et gérante d'une agence de communication, de publicité et conseils en marketing – gestion d'espaces publicitaires créée par l'entreprise

Autres activités

Initiation et mise en œuvre du programme de développement de l'entrepreneuriat de l'ONUDI en Tunisie (PDE):

2006 Planifier des réunions entre CJD, UNIDO Bahrain, UNIDO Tunisie, l'API ainsi que certaines banques tunisiennes –BTS et BFPME- pour adapter le programme Bahreïni EDP en Tunisie

2006 Organisation d'une formation de formateurs pour le PDE à Tunis : sélection de candidats et recrutement de volontaires.

2006 Adaptation du modèle du PDE Bahreïn aux spécifications de l'entrepreneuriat en Tunisie et traduction du matériel de la formation de l'anglais au français.

2007-2009 Organisation de plusieurs sessions de formation en langues françaises du PDE en Tunisie où plus de 90 entrepreneurs avaient participé.

2007- 2009 Participation active dans les sessions de formation en tant que formatrice ensuite en tant que business counselor (accompagnateur).

2007 Recrutement de business counsellors et organisation d'une session de business counselors à Bahrain.

Recherche de fond pour rendre cette initiative un programme permanent en Tunisie, où des sessions de formation et d'accompagnement sont organisées régulièrement sous le chapeau du CJD pour le développement des entrepreneurs.

Associations

CONNECT – Confédération des entreprises Citoyennes de Tunisie www.connect.org.tn

Depuis Septembre 2011 Membre fondateur et 1^{ère} vice présidente de CONNECT
Chargée de l'Entrepreneuriat, du développement durable et de la communication
Coordination des missions à l'international : France, Côte d'Ivoire, etc. ...

- **Chef de projet Responsabilité Sociétale des Entreprises :**

Membre du comité de pilotage du programme RSO de l'INNORPI

Mars 2012 -L'organisation de la 1^{ère} conférence sur le RSE en Tunisie

Avril 2013- L'organisation de la 2^{ème} conférence sur la RSE de la CONECT

Novembre 2013 -L'organisation et la participation à la formation sur la responsabilité sociétale des entreprises dans le contexte africain en partenariat avec l'Institut Afrique RSE

Novembre 2013 -Organisation en partenariat avec l'IARSE le 2^{ème} Forum international« Afrique Responsable, les pionniers de la RSE et de la croissance verte inclusive »

2013 - Participation à la formation internationale Pacte National Développement Durable : rôle de la RSE, organisée par la Direction du DD avec le CARPP DE Barcelone.

2013-2014: La coordination de la mise en place d'une stratégie et approche RSE au sein de la CONECT et d'un référentiel d'un label RSE

Mars 2014 : Organisation de la 3^{ème} conférence sur la RSE de la CONECT et lancement du label RSE- Mars 2014

- **Lancement des 1ères entreprises d'entraînement en Tunisie**

2012 : Discussions autour du document du projet avec Suisse Contact pour la levée des fonds auprès de la coopération Suisse

2013 : Lancement du projet

2014 : création et lancement des 1ères entreprises d'entraînement en Tunisie pour la formation en entreprises et le placement à l'emploi des jeunes diplômés à la recherche d'emploi

- **Coordinatrice projet CIEP « CONECT Innovation and Entrepreneurship Plateforme”:**

2013-2014: Rédaction du document du projet, discussion et négociation avec QFF -Qatar Friendship Fund- et levée d'un fond de 7.7 Millions de TND pour la formation et l'accompagnement à la création de plus 500 entreprises sur 3 ans dans 14 régions les moins défavorisés en Tunisie

2014 : Lancement d'une phase pilote sur 3 régions de juin à Décembre 2013, planning réalisé dans les délais et objectifs atteints à plus de 120% avec 57 entreprises en cours de financement et de création.

Chambre Nationale des femmes chefs d'entreprises (CNFCE)

1996 Membre actif de la CNFCE

2002 Elue Membre du bureau exécutif national chargée de la communication

2006 Elue Vice-présidente du bureau régional de Tunis

2006-2009 Chargée du dossier Famex II pour la CNFCE

2005 Construction d'une newsletter trimestrielle de la CNFCE et d'un catalogue en ligne intégré dans le site web pour mettre en valeur les entreprises et les produits des femmes membres de la CNFCE.

Depuis 2002, Chargée des relations avec des organismes nationaux et internationaux dans l'objectif d'initier des programmes pour femmes visant à développer leurs compétences entrepreneuriales et les encadrer dans leurs processus de préparation à l'exportation de leurs produits.

2005 Coordinatrice de projet en partenariat avec IFC et CAWTAR dans un projet d'étude sur les femmes entrepreneurs en Tunisie.

2007-2009 Coordinatrice de projets visant à encadrer des femmes dans le secteur de l'artisanat, et l'organisation de 3 missions commerciales en Belgique, Berlin et le Cameroun après les avoir formé et préparé les participantes ainsi que leurs produits aux exigences du marché cible.

2008- 2010 Organiser des sessions de formations pour les femmes membres en

déteçant leurs besoins en formation et spécifiquement pour les préparer à exporter leurs produits et à mieux gérer leurs entreprises.

2009-2011 Hub Manager CNFCE pour le réseau MENA BWN des femmes chefs d'entreprises, www.menabwn.org

2010-2011 chef de projet DISTRIMED 2.0 visant à l'accompagnement des femmes dans le secteur du textile et de la déco a intégrer la grande distribution et la création de leurs boutiques en ligne – projet financé par Invest In Med.

Centre des jeunes dirigeants d'entreprises (CJD Tunisie)

2005 Membre du bureau exécutif

2005-2007 Chargée des relations avec les organismes d'appui , dans le but de bien informer les entrepreneurs membres du CJD sur les mécanismes existant et pouvant leur faciliter leur tache de dirigeants et à aider les nouveaux à s'implanter (Organismes tel que : API- Agence de promotion de l'Industrie, Banques , FAMEX, CEPEX...)

2006 Organisation d'une participation de 18 membres du CJD à la Foire Internationale d'Alger dans l'objectif de prospecter le marché algérien et de chercher des partenaires en Algérie afin de promouvoir l'exportation des produits tunisiens vers l'Algérie.

2006-2009 Formatrice Valeur et performance –START- au CJD, module d'introduction au CJD et de mise en train de nouveaux membres.

2007-2009 Chargée des relations internationales eu sein du CJD, réalisation de jumelage entre régions tunisiennes et françaises en vue de créer des réseaux d'échanges entre les 2 pays.

2008 Organisation de business forum en vue de promouvoir les produits et entreprises des jeunes dirigeants et les aider à exporter leurs produits vers les marchés extérieurs.

2007-2009 Organisation de missions B2B entre membres du CJD et autres association homologues dans d'autres pays (Maroc, France, Arabie Saoudite, Egypte....)

2008-2009 chef de projet « Young entrepreneurs let's invest In Med » dans le cadre du projet Invest In Med financé par l'union Européenne.

2009 Membre fondateur du CJD Maghreb.

ROTARACT

Member actif de 1988 à 1993

AIESEC

Membre actif pendant toutes les années d'études universitaires

Education

2006 Formation en Mini Business Administration
University of California San Diego, Beyster Institute at the Rady School of management -USA

1988-1992 Maîtrise en Sciences Economique
Faculté des Sciences Economiques et de gestion de Tunis

Autres activités

2007 coach et counsellor certifiée ONUDI pour le coaching et l'accompagnement des d'entrepreneurs pour la création ou le développement de leurs projets.

2006 Formatrice certifiée ONUDI dans le cadre du programme de Développement de l'Entreprenariat et la promotion de l'investissement

2006 Formatrice et mentor certifiée Access! : Programme visant à développer les compétences export des femmes entrepreneurs en Afrique (programme développée par CCI et IFOC)

Participation en tant que speaker

Novembre 2014, Barcelone : UfM - EC Working Seminar "Promoting Private Sector Development and Entrepreneurship"

Février 2014, Bruxelles : Colloque annuel sur *La transition politique et économique dans les pays arabes du voisinage Sud de l'UE*.

Octobre 2013, Tunis : Lancement du rapport annuel 2013 de la BAD, Croissance résiliente et intégration en Afrique du Nord.

Juin 2013, Paris : Talents et entrepreneuriat En Méditerranée, Atelier de travail et de networking.

Mai 2012, USA : Participation au programme Fortune de mentoring 2012.

Décembre 2010, Alger : US-Maghreb Entrepreneurship Conference au Panel: "Lessons Learned from the Entrepreneurship Summit in Washington and Application in the Maghreb"

Décembre 2010, Marseille: Medventures- Atelier Business Development. communication sous le thème « Mentorat coaching et formation : comment accompagner efficacement les startups méditerranéennes vers l'international ?».

Novembre 2010, Tunis : Conférence de l'ESSEC dans le cadre de la semaine mondiale de l'Entrepreneuriat sous le thème « Entrepreneuriat social en Tunisie entre faits et réalités »

Octobre 2010, Liège : Séminaire Innovation Invest In Med au panel « Soutenir les startups à forte croissance en Euro-méditerranéen » et présentation du projet « DISTRIMED2.0 ».

Mai 2010, KL Malaisie: WIEF Businesswomen Forum au panel : « Opportunity in crisis : Identifying New dynamics”.

Avril 2010, Washington DC: Presidential summit on Entrepreneurship au panel: success stories en ouverture du sommet.

Mars 2010, Tunis Conférence OCDE sous le theme: beyond crisis :supporting young entreprises, Au Panel : Growth and expansion phase.

Février 2010, Marseille : Plénière du CJD PACA YES WE MED sous le thème : Contraintes et opportunités d’implantation dans les pays du pourtour Méditerranéen.

Décembre 2009, Libye. Témoignage en tant que femme chef d’entreprise, 2 conférences organisées par British Council Libye : la 1^{ère} en faveur d’un rassemblement de femmes libyennes et la 2^{ème} à l’université de Tripoli.

Avril 2009, Jordanie: WED Conférence sous le thème : « Better knowledge, experience sharing and successful approaches towards WED promotion in the Arab region.

Mars 2009, Tunis : Conférence de l'UTICA sous le thème « Relations banques-entreprises à l'épreuve de la crise économique mondiale » au panel : banques –entreprises intérêts convergents à l'épreuve de la crise.

Octobre 2008, Tunis : Table ronde du CJD dans le cadre du salon de la création d'Entreprises sous le thème : « Pérennité de l'Entreprise : passer le cap des 2 premières années ».

Avril 2008, Kuweit : WIEF Businesswomen forum au panel : “Nurturing linkages and creating synergies”

Plan Personnel

Date de naissance: 19 Mars 1970

Statut matrimonial: Mariée – maman 2 garçons (18 ans et 13 ans)

Langues

Arabe, Français, et Anglais

References

Tarak Cherif
President de la CONECT
Tél : +216 79101103

Monica Carco
UNIDO
Tél : (+43-1)260263407

Ridh Zghal
Professeur Emerite
Tél: +216 22247090